

中小企業・小規模事業者のための

## 倉敷市経営力向上 セミナー

第三回

# 12.12 THU [木]

倉敷市立美術館 講堂  
岡山県倉敷市中央2丁目6-1

時間 / 15:00~17:00  
定員 / 50名(先着順)

プログラム

基調講演(60分)  
質疑応答(20分)  
名刺交換会(30分)

京都府宇治市にあるHILLTOP株式会社は、売上の8割が自動車の部品加工である典型的な下請け企業でしたが、自分たちにしかできない仕事をする、世界にひとつしかない会社になりたいという強い決意のもと「HILLTOP System」を確立し、宇宙やロボット、医療やバイオの部品まで手がける「24時間無人加工の夢工場」へ変貌を遂げています。

人の成長を大事にしている同社は、「理解と寛容を以て人を育てる」を経営理念としており、社員は、生産性追及と監視・管理型の指導から開放されることで、人間が本来やるべき知的作業に集中することが可能となっています。

講演では、人の成長を追い続けてきた同社の歴史、働き方や人材育成について実践されている取り組みについてお話しいたします。

講師



### 山本 昌作氏

HILLTOP株式会社 相談役

立命館大学経営学部を卒業。当社からの内定を受けるが母親から懇願され、家業である社員5人の鉄工所(現在のHILLTOP株式会社)に入社する。当初、大手自動車メーカーとの取引が売上の8割を占めるが、毎年繰り返されるコストダウン要求に嫌気がさし、自らの意思で取引を打ち切る。新たな顧客を求めて東奔西走する中で、多品種少量生産システムである「HILLTOP System」を確立、24時間無人稼働の生産システムを実現する。こうしたシステムを支えられた、同社独自の「ロングテール型ビジネスモデル」は多くの顧客から支持を得ることとなり、現在の取引社数は2000社を超える。  
著書に「ディズニー、NASAが認めた 遊ぶ鉄工所」。

人的資本経営

DX

事業転換

# 社員がみずから 動き出す!

ディズニー、NASAが認めたものづくり、人づくり

<申込方法> 下記の項目を記載し、メール(下記参照)またはFAX(086-421-0121)でお申込みください。

会社名	お名前	TEL
住所		E-mail
その他 ※複数名で申し込む場合は、当欄に他の参加者の氏名を記載してください。 ※講師に質問したいことがある場合は、当欄に簡潔に記載願います。		

主催: 倉敷市文化産業局 商工労働部 商工課

お問い合わせ **086-426-3405** [✉ cmind@city.kurashiki.okayama.jp](mailto:cmind@city.kurashiki.okayama.jp)

ホームページからのお申し込みはこちら

申込締切 / 2024年12月11日[水] 17:00まで

